

## JOHN KOTTER: NÁŠ ĽADOVEC SA ROZTÁPA



*Ako prežiť a uspieť v meniacom sa svete ?  
Myslieť inak môže pomôcť zmeniť  
správanie a viesť k lepším výsledkom. Cítiť  
inak môže zmeniť správanie EŠTE VIAC  
a viesť k ešte lepším výsledkom.*

### VYTVORTE DOJEM NALIEHAVOSTI

Pomôžte aj ostatným vidieť potrebu zmeny a dôležitosť okamžitých krokov. Znížte pocit uspokojenia.

### ZOSTAVTE ORGANIZAČNÝ TÍM

Uistite sa, že na čele zmien stoja silné osobnosti s vodcovskými, komunikačnými a analytickými schopnosťami, dôveryhodnosťou, autoritou a pocitom urgentnosti.

### VYPRACUJTE VÍZIU A STRATÉGIU ZMIEN

Objasnite, ako sa bude budúcnosť odlišovať od minulosti a ako ju môžete premeniť na skutočnosť.

### KOMUNIKUJTE

Dohliadnite na to, aby čo najviac ľudí pochopilo víziu a stratégiu a súhlasilo s nimi.

### ZAPOJTE DO TOHO AJ OSTATNÝCH

Odstráňte všetky bariéry, aby tí, čo chcú prispieť k uskutočneniu vízie, mohli tak urobiť. Na každom záleží.

### DOSIAHNITE MALÉ VÍŤAZSTVO

Prezentujte nejaký očividný, nespochybniteľný úspech čo najskôr.

### NEPOVOLTE V SNAHE

Po prvom úspechu pokračujte v tlaku a urgovaní ešte intenzívnejšie. Buďte neoblomní a iniciujte jednu zmenu za druhou, až kým sa vízia nepremení na realitu.

### VYTVORTE NOVÚ KULTÚRU

Dodržiavajte nové modely správania a posilňujte vedomie úspechu, až kým nebudú schopné nahradiť staré tradície.



Ľudia dokážu byť (občas) múdrejší ako tučniaky.